

	PREVENCIÓN DE CONDUCTAS DE ACOSO SEXUAL EN EL ÁMBITO LABORAL	VIGENTE A PARTIR 2026-06-30
Política		002
POL-036		

1. JUSTIFICACIÓN

ACI PROYECTOS S.A.S. y sus empresas controladas ratifican su compromiso con la protección y el respeto de los derechos humanos en todas sus actividades. Esta política refleja dicho compromiso, basado en los principios de equidad, respeto, responsabilidad y transparencia.

El acoso sexual en el entorno laboral es una conducta inadmisible que atenta contra los valores de la organización y afecta la dignidad, la igualdad y la libertad de las personas. Somos conscientes de que estas situaciones pueden ocurrir tanto dentro como fuera del espacio laboral, en contextos relacionados o no con las actividades de ACI PROYECTOS.

2. OBJETIVO DE LA POLÍTICA

ACI PROYECTOS y sus empresas subordinadas deben garantizar un entorno laboral donde todas las personas se sientan valoradas, respetadas y seguras. Este documento tiene como propósito establecer un marco común para abordar el acoso sexual en el trabajo, definiendo lineamientos básicos para su prevención, detección y la implementación de rutas de atención en caso de que se presenten situaciones de esta naturaleza dentro de ACI PROYECTOS y sus empresas subordinadas.

3. ALCANCE

Esta política aplica a cualquier colaborador o colaboradora del grupo empresarial de ACI PROYECTOS, sin importar su cargo y el rol que desempeñe. También aplica a proveedores y aliados de ACI PROYECTOS y su grupo de empresas subordinadas y protege a cualquier persona o grupo de interés que se sienta afectado o víctima de acoso sexual en el desarrollo de su relación con el grupo empresarial.

4. PRINCIPIOS

Se establece los siguientes principios para orientar las actuaciones en el marco de esta política:

- Cero tolerancia: no son toleradas las conductas de acoso sexual, así como las conductas de violencia o discriminación en contra de cualquier persona.
- Centralidad de la víctima: la gestión de los casos y denuncias de acoso sexual en el trabajo considerará y validará a la víctima desde su percepción de los hechos, la escucha, sin revictimización, y sin dejar de lado su seguridad, derechos y bienestar.
- Confidencialidad: quien participe en la gestión, resolución, asesoría o investigación de un evento de acoso sexual en el trabajo, deberá conservar como confidencial la información a la que tenga acceso.
- No repetición: en grupo empresarial de ACI PROYECTOS se comprometen a establecer mecanismos para la no repetición de las conductas constitutivas de acoso sexual laboral.
- No retaliación: las personas denunciante gozarán de especial protección contra cualquier manifestación de acciones de retaliación que pudiesen adoptar los líderes o responsables de la toma de decisiones, así como cualquier otra persona del grupo empresarial. En ese sentido, el Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual definirá los mecanismos de protección para la persona denunciante mientras dure la investigación cuando, a su juicio, existan elementos que den lugar a la apertura de ésta.

5. ENFOQUES

- **De género:** busca evitar la toma de decisiones basadas en estereotipos, reconociendo que existen grupos de personas que debido a su género han sido históricamente discriminados. Debe respetarse en forma activa el derecho a la identidad de género, entendiendo que este se desprende del reconocimiento a la dignidad humana, a la autonomía personal y al libre desarrollo de la personalidad.
- **De cuidado:** busca hacer de ACI PROYECTOS y su grupo empresarial un lugar seguro para trabajar, centrado en el cuidado y respeto de las personas.

Cada persona tiene derecho a no ser acosada sexualmente en el trabajo, a manifestar expresamente su postura frente a situaciones o circunstancias que le generen incomodidad o que pudieran estar afectando a otras

personas y a denunciar los hechos que vulneren tales derechos. Deberá garantizarse el respeto por los derechos de las personas que puedan considerarse víctimas, de tal forma que las acciones iniciadas no generen daños adicionales o su revictimización.

- **De interseccionalidad:** reconoce que a los seres humanos nos atraviesan múltiples variables de identidad, tales como, género, pertenencia étnica, discapacidad, nivel socioeconómico o educativo, que se superponen entre sí y que, en determinados contextos, incrementan las vulnerabilidades y la desigualdad.

6. DEFINICIÓN DE ACOSO SEXUAL EN EL TRABAJO

Es una conducta no deseada de naturaleza sexual en el lugar de trabajo, que hace que la persona se sienta ofendida, humillada y/o intimidada. Constituyen casos de acoso sexual las conductas indeseadas, irrazonables y ofensivas, o aquellas que crean un entorno laboral intimidatorio, hostil y humillante para las personas que son objeto de estas; y que pueden ser, en determinadas circunstancias, contrarias al principio de igualdad de trato.

Algunas conductas que podrían constituir acoso sexual laboral, de cumplirse con los requisitos de la definición, son:

- Contacto físico innecesario y no deseado.
- Tratar a una persona de manera denigrante y obscena.
- Propagar rumores sexuales sobre una persona.
- Comentarios sobre la apariencia física de una persona.
- Invitar a un/a colega a tener encuentros extralaborales de manera persistente, a pesar de recibir respuestas negativas.
- Utilizar lenguaje ofensivo o grosero de naturaleza sexual hacia una persona.
- Bromas sobre la condición sexual de una persona.
- Aislamiento o exclusión basada en el género u orientación sexual.
- Llamadas telefónicas, mensajes de texto, chats u otras formas de comunicación con contenido sexual y ofensivo.
- Entregar regalos o hacer favores no deseados.
- Hacer gestos o expresiones sexuales inapropiados, como miradas lascivas o gestos obscenos, hacia un/a compañero/a de trabajo.

- Comentarios o chistes de doble sentido.

7. RUTAS DE ATENCIÓN PARA CASOS DE ACOSO SEXUAL

7.1 Estrategia de prevención:

La Dirección SIG liderará anualmente un plan de capacitación que contemplará los siguientes asuntos:

- Inclusión de la presnete política dentro de la inducción de nuevos colaboradores/as y reinducción anual.
- Acciones de desarrollo y formación específica a líderes en materia de diversidad, inclusión y prevención de prácticas de acoso sexual en el trabajo.
- Acciones de divulgación y formación general, en materia de diversidad e inclusión y prevención de prácticas de acoso sexual en el trabajo, dirigida a todos los colaboradores/as.
- Difusión sobre los canales y formas de denuncia, así como del presente procedimiento.
- Formaciones específicas, dirigidas a las personas responsables de la atención de casos de acoso sexual.

7.2 Estrategia de reporte

7.2.1. Mecanismos de reporte

Las denuncias de casos de acoso sexual se recibirán por cualquiera de los canales: Línea Ética dispuesta en la página web (formulario), correo comitedeconvivencia@acirpoyectos.com o cualquier otra que se defina o establezca. Estas denuncias podrán ser anónimas o mediante identificación de la persona denunciante. En el caso de las primeras, la persona denunciante deberá establecer las circunstancias de tiempo, modo y lugar de los hechos con el fin de garantizar el principio de contradicción.

También podrán utilizar los siguientes canales de denuncia:

- Comunicación escrita dirigida a la Dirección SIG o el área de Bienestar

- Presentación verbal ante Dirección SGo el área de Bienestar
- Presentación ante cualquier integrante del Comité de Convivencia Laboral.

La presentación de la queja no requerirá formalidades especiales y podrá realizarse en cualquier momento.

7.2.2 Instancias competentes

Según la naturaleza de los hechos, la intervención estará a cargo de las siguientes instancias:

- Direcci SGo, para la atención inicial del caso y la adopción de medidas administrativas.
- Comité de espacial asignado, cuando corresponda dentro de sus competencias.
- Gerencia de área, cuando se requiera la adopción de decisiones administrativas.
- Dirección Jurídica, cuando la complejidad del caso así lo requiera.
- Autoridades externas competentes, cuando los hechos puedan constituir una infracción administrativa, disciplinaria o penal.

7.2.3 Canales externos de atención

Sin perjuicio del trámite interno adelantado, la presunta víctima será informada sobre su derecho de acudir directamente ante las autoridades competentes, entre ellas:

- Fiscalía General de la Nación, cuando los hechos puedan constituir un delito.
- Ministerio del Trabajo, cuando existan presuntas vulneraciones a la normativa laboral o incumplimientos por parte del empleador.

- Defensoría del Pueblo y Personerías Municipales o Distritales, para recibir orientación y acompañamiento.
- Comisarías de Familia, cuando los hechos involucren violencia en el contexto familiar o cuando sean competentes conforme a la ley.
- Policía Nacional, cuando se requiera protección inmediata.
- EPS o IPS, para la atención médica o psicológica que pueda requerir la presunta víctima.

Se brindará información clara sobre estas instancias y facilitará la orientación necesaria para que la persona afectada pueda acceder a ellas, sin que ello implique reemplazar las funciones de las autoridades competentes.

7.2.4. Recepción de la queja

El secretario del comité de convivencia una vez recibida la queja:

- Se registra el caso de manera confidencial.
- Se confirma la recepción de la denuncia, al quejoso.
- Se garantizará la reserva de la información.
- Restringir el acceso únicamente a las personas autorizadas para conocer del caso.
- Convoca al comité especial para el tratamiento de quejas de acoso sexual en el ámbito laboral.

7.2.5 Evaluación inicial de la queja

Recibida la queja, el comité especial designado realizará una valoración preliminar con el fin de:

- Identificar la naturaleza de los hechos.

- Determinar la necesidad de adoptar medidas inmediatas de protección.
- Definir las acciones a seguir.
- Esta evaluación no constituye un pronunciamiento sobre la responsabilidad de las personas involucradas.

7.3. Estrategía de protección.

Una vez se reciba una denuncia, deberán adoptarse medidas tendientes a la protección de la persona denunciante, atención a la posible víctima e intervención oportuna desde el momento en que se tiene conocimiento de los hechos, para evitar su repetición, considerando los siguientes elementos:

El Comité asignado para la gestión de quejas de acoso sexual, de forma consultada con las necesidades o preferencias de la persona directamente afectada, establecerá las medidas de protección a las que haya lugar y las comunicará de manera oportuna a las personas involucradas. Las medidas entrarán en vigor de manera inmediata y se mantendrán hasta que el procedimiento concluya. Dentro de las medidas a ser adoptadas, podrán contemplarse:

- Separación temporal de las partes durante la jornada laboral.
- Modificación temporal del lugar de trabajo.
- Ajuste temporal de horarios.
- Restricciones de contacto entre las personas involucradas-
- Fuero temporal al denunciante y/o a la víctima, es decir, limitación temporal de dar por terminado su contrato de trabajo.
- Reubicación, reasignación de labores o trabajo remoto para la posible víctima.
- Activación inmediata de espacios presenciales de formación y reflexión sobre el acoso sexual en el lugar de trabajo y el contenido de este documento, para todas las personas del área de trabajo que guardan relación con la denuncia.
- Absoluta confidencialidad sobre los hechos de la denuncia, tanto de la persona denunciante o afectada, como de la presunta persona agresora.

- Acompañamiento por parte de bienestar y SIG.

La adopción de estas medidas no constituye una sanción disciplinaria.

7.3.1 Atención de la víctima

En forma inmediata se asegurará de consultar con la presunta víctima las medidas que quisiera solicitar, evaluar su posibilidad de implementación, y, cuando menos, contar con estrategias de contención y de cuidado a ser otorgadas con el consentimiento de la presunta víctima. Entre otras acciones:

- Ofrecer medidas de contención emocional para la persona denunciante.
- Ofrecer asesoría psicológica a las personas involucradas.
- Ofrecer asesoría jurídica a la persona denunciante.

- **Conductas posiblemente constitutivas de delitos o infracciones a normas**

externas: en caso de que, con base en el análisis de la denuncia, el Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual pueda establecer que se trata de una conducta que pudiera ser considerada como un delito según lo dispuesto en las normas aplicables, la denuncia se tramitará a la dirección jurídica y se pondrá en conocimiento de las autoridades cuando haya lugar, considerando en todo caso la voluntad de la víctima.

- **Conocimiento preferente por parte del Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual:** el Comité conocerá de manera preferente los casos de acoso sexual laboral para garantizar que sean atendidos con los enfoques definidos en la política y en concordancia con la normatividad vigente, excepto cuando la regulación local aplicable establezca la necesidad de contar con un órgano o instancia diferente.

7.4. Estrategia de investigación:

El Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual conformado por el Jefe de Contratación de Nómina, el Director Jurídico y el Director SIG deberá iniciar la investigación para verificar los hechos en un término de tres (3) días hábiles contados a partir de la recepción de la denuncia. En desarrollo de la investigación, el Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual podrá contratar servicios de terceros especializados en la materia, garantizando en todo caso la confidencialidad del asunto y la protección de los derechos de las personas involucradas.

Con el fin de materializar el enfoque de género el Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual tendrá en cuenta las siguientes pautas para investigar los hechos y emitir su decisión:

- Evitar la revictimización de la persona afectada.
- Fundamentar debidamente la decisión.
- No fundamentar las decisiones en estereotipos discriminatorios o prejuicios sexistas.
- Aplicar estándares internacionales de investigación y valoración de las pruebas en casos de violencia sexual.
- Asumir la función transformadora de sus decisiones.

7.5. Estrategia de solución:

Rutas de atención: La gestión de las denuncias de acoso sexual deberá desarrollarse siguiendo alguna de las siguientes rutas de atención:

a. **Disciplinaria:** bajo esta ruta se seguirá integralmente el procedimiento descrito en el presente documento y la decisión final del caso estará a cargo de la Dirección Jurídica en la forma y términos acá descritos.

b. **Alternativa:** esta ruta, que procede exclusivamente a petición expresa de la persona denunciante que, a su vez, sea la posible víctima, pretende el reconocimiento de la conducta por parte del presunto infractor, así como el establecimiento de medidas de reparación y garantías de no repetición a la víctima en particular, y a todas las personas en general. El propósito de este tipo de atención es generar en el/la presunto(a) causante del daño conciencia sobre la gravedad de su conducta y sobre la importancia de un cambio en su comportamiento. En esta ruta de atención, el diálogo directo entre la persona denunciante y la persona denunciada únicamente será posible a petición expresa de la primera. Para evitar cualquier duda, expresamente se reconoce que la violencia sexual no es conciliable bajo ninguna circunstancia.

c. **Jurídica:** en caso de tratarse de conductas que pudieran ser consideradas como un delito, según lo dispuesto en las normas aplicables, ACI PROYECTOS, atendiendo la voluntad de la persona afectada, la orientará para que acuda a los mecanismos de atención establecidos por la ley para atender su caso y prestará asesoría legal para el trámite, asumiendo los gastos que de ello se deriven.

- **Decisión:** La decisión del Comité deberá estar debidamente fundamentada, a partir de la valoración de las pruebas y demás elementos que hagan parte del caso, entendiendo que una denuncia no comprobada no implica, necesariamente, que se trate de una denuncia falsa. En ese sentido, las decisiones del Comité, fundamentadas en la falta de pruebas, no podrán acudir a criterios, tales como, declaración de inocencia o ausencia de responsabilidad. Una vez el Comité reciba los resultados de la investigación realizada, deberá pronunciarse de fondo en un plazo de cinco (5) días hábiles, término que podrá ser prorrogado por el Comité por sola vez.

- **Sanciones y medidas correctivas:** A partir del análisis de la investigación, corresponde al Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual adoptar las medidas correctivas y las sanciones a las que haya lugar.

Las conductas constitutivas de acoso sexual pueden conducir a la imposición de sanciones disciplinarias tales como amonestación verbal o escrita, suspensión e incluso terminación de la relación laboral o contractual, en los términos del Reglamento Interno de Trabajo u otras normas aplicables. Además de las sanciones particulares y en caso de que la persona denunciada permanezca en la organización, el Comité establecerá medidas para garantizar la no repetición de la conducta.

Las sanciones definidas, o incluso cuando éstas no se establezcan, podrán acompañarse de acciones pedagógicas, como tareas de investigación o ejercicios académicos sobre temas relacionados, con el propósito de profundizar en el conocimiento y la sensibilización de la persona o de otros grupos de interés en la materia.

En complemento a estas sanciones, o incluso cuando no sea posible establecer una responsabilidad individual, el Comité podrá ordenar que se tomen medidas que refuercen el rol de colaboradores y colaboradoras como testigos proactivos, así como una conciencia colectiva de cero tolerancias con acciones que constituyan o puedan llegar a constituir acoso sexual en el lugar de trabajo.

- **Reconsideración:** las decisiones del Comité podrán ser sometidas a reconsideración ante el mismo Comité dentro de los tres (3) días hábiles siguientes a la comunicación de la decisión. El Comité deberá pronunciarse acerca de la reconsideración en un plazo no mayor de cinco (5) días hábiles contados a partir del recibo de la solicitud. Agotado este trámite, la decisión queda en firme.
- **Debido proceso y derecho de defensa:** en el curso de las investigaciones y análisis de las denuncias, las compañías deberán considerar el derecho al debido proceso y a la defensa.

7.6. Elementos de medición y reporte:

El área de Selección y Bienestar, en su rol de articulador, tendrá a su cargo las siguientes actividades:

- Contar con mecanismos que permitan sondear la percepción sobre la implementación de este protocolo, y tomar decisiones informadas para proponer ajustes o aclaraciones de alcance de ser el caso.
- Aplicación de herramientas o instrumentos que permitan identificar barreras para la igualdad en el ambiente laboral de la Compañía.

Por su parte la Dirección del SIG, tendrá bajo su alcance:

- Gestionar la información de casos, acciones tomadas e impactos e informar anualmente al Comité, a la o la Gerencia General y a otras áreas o actores,

según corresponda, sobre el plan, avances, número de casos, acciones tomadas, entre otros.

- Medir la evolución de la Compañía en materia de prevención y atención del acoso sexual en el trabajo.
- Preparar informes dirigidos a la alta dirección con relación al asunto y su evolución.

8. ROLES Y RESPONSABILIDADES

8.1 Gerencia General:

Responsable de aprobar la Política, definir su gobierno y establecer los alcances del compromiso de ACI PROYECTOS y su grupo de empresas subordinadas en materia de acoso sexual en el trabajo.

8.2 Alta Gerencia

- a) Promover al interior de del grupo empresarial el cumplimiento de esta política y generar espacios de reflexión y conversación en torno al tema.
- b) Promover canales de denuncia y comunicación.

8.3 Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual

- a) Conocer y emitir recomendaciones frente a la prevención y atención del acoso sexual en el trabajo.
- b) Emitir lineamientos que amplíen, aclaren o desarrollen el alcance de estos lineamientos e interpretar y aplicar lo que acá se dispone.
- c) Conocer y resolver las denuncias de acoso sexual en el trabajo realizadas a través de los canales que las Compañías disponen para tal efecto. En todo caso, las denuncias de acoso sexual laboral asociadas a miembros de la Alta Gerencia de ACI PROYECTOS y su grupo de empresas subordinadas serán de competencia del Comité.
- d) El Comité generará un reporte semestral de las denuncias de acoso sexual laboral gestionadas, formulando las recomendaciones o acciones que considere necesarias.

8.4 Selección, Bienestar y Dirección SIG

Será la encargada de definir e implementar las acciones necesarias para desarrollar los elementos y capacidades organizacionales necesarias para desarrollar las estrategias de prevención, protección y atención, investigación, solución y los elementos de medición y reporte, según se definen de acuerdo con esta política.

De igual forma, y en coordinación con la Dirección Jurídica, el área de Contratación y Nómina y la Dirección SIG, deberán articular las acciones tendientes a la divulgación e implementación de la presente política y de las demás normas y procedimientos relacionados con ella y a las comunicaciones con los grupos de interés correspondientes.

8.5 Dirección Jurídica

Acompañar el proceso de evaluación, desarrollo y actualización de esta política y las normas que la complementen.

Adicionalmente, ante los casos concretos, asesorará la gestión de los mismos desde la perspectiva legal y participará en su investigación, así como en el análisis e implementación de las decisiones.

8.6 Colaboradores

a) Participar en los espacios de formación que se propongan para la prevención del acoso sexual laboral o el reforzamiento de su rol corresponsable de un lugar de trabajo con cero tolerancia a cualquier tipo de violencia, en particular, el acoso sexual.

b) Poner en conocimiento de la Compañía, a través de los canales definidos para ello y de buena fe, las situaciones de las que tomen conocimiento que constituyan o puedan llegar a constituir acoso sexual en el trabajo.

c) Tomar medidas asertivas y oportunas de generación de conciencia y prevención cuando presencien o tengan conocimiento de situaciones que constituyan o puedan llegar a constituir acoso sexual laboral.

d) Elevar su voz frente a casos y conductas constitutivos de acoso sexual en el trabajo frente a ellos mismos o sus compañeros o compañeras.

9. APROBACIÓN Y DIVULGACIÓN

La aprobación y modificación de la presente Política está a cargo de la Gerencia General.

La presente Política será divulgada por la Dirección SIG a todas y todos los líderes, miembros de Comité Especial para el Manejo de Quejas de Acoso Sexual y, en general, a todos los colaboradores y colaboradoras, y se actualizará cuando sea necesario.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Aura Stella Contreras Cruz DIRECTORA SIG	Jhuliana Andrea Sarmiento DIRECTOR JURIDICO	Jorge Calderon Baron GERENTE GENERAL

TABLA DE CONTROL DE CAMBIOS

Control de Cambios

- Ver. 002// Rev. 1// FV. 30 de junio de 2026

Cambios:

- Se ajusta el contenido incluyendo:
- Mecanismos de reporte
- Medidas de protección
- Instancias competentes
- Canales externos de atención

Justificación: Actualización de política, conforme al hallazgo de auditoria laboral externa de FRONTERA.

Responsable: Aura Stella Contreras Cruz

Fecha: 2026-06-30